



---

**Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales**  
**MAESTRÍA EN GESTIÓN POLÍTICA**  
**VIII COHORTE**

**TITULO DEL PROYECTO.**

**Fortalecimiento institucional de los Clubes barriales de la Ciudad de Villa María, Córdoba.**

**ALUMNO:** Mauro Gabriel Beltrami

**DIRECTORA:** Carla Avendaño Manelli

**FECHA:**05/05/2015

## INDICE

I.	<b>Resumen Ejecutivo</b>	1
II.	<b>Descripción del Proyecto</b>	3
1.	<b>Antecedentes</b>	3
1.1.	Antecedentes nacionales	3
1.1.1.	Legislación Nacional	3
1.1.2.	Programa Nuestro Club	4
1.1.3.	Programa Argentina, nuestra cancha	6
1.2.	Antecedentes Provinciales	7
1.3.	Antecedentes Municipales	7
1.4.	Otros antecedentes analizados	8
2.	<b>Justificación</b>	9
3.	<b>Marco Teórico</b>	12
3.1.	Inclusión Social	12
3.2.	Participación y Sociedad Civil	15
3.3.	El deporte como elemento integrador	16
3.4.	Los clubes y su función social	19
3.5.	Estructura interna del club	22
4.	<b>Marco Institucional</b>	24
5.	<b>Finalidad</b>	29
6.	<b>Objetivos y Propósitos</b>	30
7.	<b>Componentes y Actividades</b>	31
7.1.	Primer Componente: Dirigentes de Clubes de Barrio capacitados	32
7.2.	Segundo Componente: Comisiones directivas Normalizadas y con Funcionamiento regular	33
7.3.	Tercer Componente: Idóneos y exdeportistas capacitados	35
8.	<b>Beneficiarios</b>	36
8.1.	Beneficiarios directos	36
8.1.1.	Directivos y Comisiones directivas	36
8.1.2.	Los Clubes	37
8.1.3.	Idoneos Deportivos y exdeportivos	37
8.2.	Beneficiarios Indirectos	37
8.2.1.	Los socios del club	38
8.2.2.	Vecinos del Club	38
8.3.3.	El Municipio	38
9.	<b>Localización</b>	39
III.	<b>Métodos y Técnicas previstas</b>	42
1.	Entrevistas Participativas	42
2.	Focus Group	43
3.	Dictados de "Curso-Taller"	43
4.	Entrevistas con dirigentes y exdeportistas	44
5.	Certificaciones	44
6.	Encuestas	44
IV.	<b>Determinación de plazos y actividades</b>	46

V.	<b>Recursos Humanos, económicos y otros</b>	48
1.	<b>Recursos Humanos</b>	48
1.1.	Personal administrativo	48
1.2.	Profesionales	49
1.3.	Capacitadores	49
2.	<b>Recursos Económicos</b>	50
2.1.	Recursos para la puesta en funcionamiento de la oficina de asesoramiento de clubes	50
2.2.	Reuniones informativas y participativas	51
2.3.	Cursos de Capacitación	51
2.4.	Regularización de los clubes	52
3.	<b>Cuadro de Recursos Humanos y Económicos</b>	52
VI.	<b>Estructura de gestión o administración del proyecto</b>	54
1.	<b>Estructura de la Dirección de Deporte</b>	54
2.	<b>Funciones y actividades</b>	55
2.1.	Funciones del Coordinador Ejecutivo	56
2.2.	Funciones del Coordinador General	57
2.3.	Funciones del personal administrativo	57
2.3.1.	Funciones del Jefe de Oficina	58
2.3.2.	Funciones del personal de oficina	58
2.4.	Funciones del Abogado	59
2.5.	Funciones del Contador	59
2.6.	Procedimiento	60
2.7.	Comunicaciones	60
2.7.1.	Comunicaciones internas	60
2.7.2.	Comunicaciones externas	61
VII.	<b>Mecanismo de monitoreo e indicadores de medición</b>	62
1.	<b>Indicadores y mecanismos de monitoreo de los componentes</b>	62
1.1.	Porcentaje de dirigentes capacitados	62
1.2.	Porcentaje de regularización de los clubes	63
1.3.	Porcentaje de exdeportistas e idóneos capacitados	64
2.	<b>Indicadores y mecanismos de monitoreo del propósito</b>	64
3.	<b>Indicadores y mecanismo de monitoreo de los fines</b>	65
VIII.	<b>Factores externos condicionantes</b>	68
1.	<b>Factores a nivel de actividades</b>	68
1.1.	Los dirigentes, exdeportistas e idóneos concurren a los cursos de capacitación	68
1.2.	Los clubes aceptan regularizar su situación ante Inspección de personas jurídicas	68
2.	<b>Factores a nivel componentes</b>	69
2.1.	Los dirigentes utilizan los conocimientos recibidos	

	y regularizan la institución	69
2.2.	Implementación de programas municipales para la inserción laboral de exdeportistas e idóneos	70
3.	<b>Factores a nivel propósito</b>	70
3.1.	Los socios y allegados al club tienen incentivos para participar en las actividades que el club proponga	70
3.2.	El organigrama municipal no se modifica	71
4.	<b>Factores a nivel fines</b>	71
4.1.	Los vecinos del club mantienen el sentido de pertenencia con el club y con los programas deportivos municipales	71
IX.	<b>Bibliografía</b>	73
X.	<b>Anexos</b>	77